



خلاصة أسبوعية لأحدث كتب الإدارة والأعمال تأتيك عبر الإنترنت أو البريد الإلكتروني

الأمور الأهم... أولاً!

في الحياة، الحب، العلم، التراث

ستيفن ر. كوفي، أ. روجر، ربيكا ميريل

الخلاصة دوت كوم موقع تمتلكه وتدیره شركة أريكسمريز دوت كوم المحدودة Arabicsummaries.com LTD والتي تعنى بتقديم خلاصة مركزة في ثمانى أو تسع صفحات لأحدث كتب الإدارة والأعمال وترسلها لمشتركيها بواسطة البريد الإلكتروني كل أسبوع. تمكن هذه الخلاصة المشتركين من الحصول على اطلاع واسع لآخر مفاهيم واستراتيجيات الإدارة والأعمال وذلك باستثمار ساعة واحدة فقط أسبوعياً وفي مقابل رسم اشتراك زهيد. للمزيد من المعلومات نرجو التكرم بزيارة موقعنا <http://www.alkhulasah.com>

نحو بناء مجتمع محترف



الفكرة الأساسية

ضرورة تحديد الأولويات كجزء من فن تنظيم الوقت، ويركز النظام الجديد لتنظيم الوقت على إنجاز المهام من الأشياء أكثر من تلك المستعجلة والأشياء المجهدة أكثر من الأشياء البسيطة، ويستخدم ذلك النظام مفتاح لإدارة الوقت وتحسين مستوى المعيشة.

تكمن الفعالية الحقيقة في الاستعانة بمبدأ ثابت يستمد قواعده من خبرات وتجارب أجيال بغض توقيف أفضل السبل لتحسين ورفع مستوى المعيشة.

بالطبع لا يهدف تحديد الأولويات إلى مجرد اختصار الطريق للوصول للنجاح العملي وإنما يسعى لجعل الحياة ذات معنى وقيمة وليس مجرد حياة تقويدك إلى الشعور بالكفاءة والإنجاز، ويعتمد هذا المبدأ على المنطقية والتحفيز التي تعمل على دفع الفرد نحو تحقيق أهدافه: أن يحيا، يحب، ويتعلم ثم يخلف ورائه ميراث وتراث ينفع غيره من الأجيال القادمة، ويكون مفتاح تحقيق هذه الأهداف في البعد عن الخضوع لسيطرة الوقت والاعتماد بدلًا من ذلك على البوصلة الداخلية التي توجد داخل كل منا وتحدد له مساراته في الحياة.

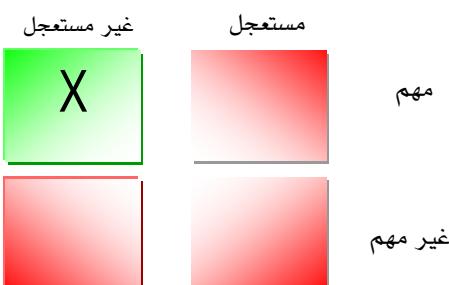
٣. تبادل المنافع

يتسنم نظام الجيل الرابع لادارة الوقت بأنه يوفر لمؤسسات الأعمال الاسلوب الأمثل للتتحول من مجرد مؤسسات نموذجية إلى مؤسسات عالية الأداء من خلال تأسيس وحدات اقتصادية تتبادل المنافع فيما بينها

كما يتقدّر هذا النظام ببرؤية تؤمن بأن الاتصال والتواصل مع الآخرين هو جوهر النظام الفعال لادارة الوقت، كذلك يأخذ هذا النظام في الاعتبار الفروق الفردية بين الأفراد بعضهم وبعض ومن ثم تتقىد المنظمة كل بصورة أكثر فعالية من تقدم الأفراد كل على حدة

ولا يسعى نظام تبادل المنافع فقط إلى توحيد أو تركيز جهود كل فرد داخل المؤسسة، لكن أيضًا يهدف لايجاد تحالفات استراتيجية نافعة بين المؤسسة كل وأى مؤسسة أخرى

تقسيم أوقات الأفراد العاملين في المؤسسات النموذجية يكون كالتالي:



٤. الحياة المبنية على مبدأ

يمكن تحسين مستوى حياتك والارتقاء بها والعمل تجاه تحقيق هدفك الرئيسي من خلال التركيز على المبادئ السليمة في نظام إدارة وقتك. وواقع الأمر أن الغاية والوسيلة حتماً سيلتقيان في نهاية الأمر.

١. الساعة والبوصلة

تهدف انظمة ادارة الوقت في المقام الأول إلى زيادة الفاعلية – بمعنى زيادة حجم المهام التي تتجز يومياً – ولكنها لم تمثل بالنسبة للأغلب الناس سوى القدرة على القيام بالكثير من المهام في نفس الوقت وهو الأمر الذي لم يثر اهتمام الكثيرين منهم

ولكن يوهر الموضوع يمكن حقيقة في انجاز الأشياء الصحيحة أو المفروض فعلًا القيام بها وهي الأشياء التي من شأنها أن تضيف قيمة إلى حياة الإنسان ومن ثم تسهم في الارتفاع به ورفع مستوى معيشته.

نحن بحاجة إلى نظام جديد لإدارة الوقت لايسير فقط وفقاً للساعة الزمنية (الكفاءة) وإنما يركز في المقام الأول على البوصلة الداخلية المتمثلة في الفعالية. فالمطلوب هو نظام جديد يسمح للناس بأن يستغلوا الجانب الأكبر من وقتهم وهم بأعلى درجات الكفاءة عند القيام بذلك الأشياء التي تحقق لهم الرقي والتقدم.

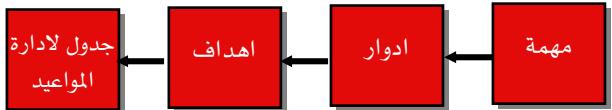
إن تضييق الفجوة بين الطريقة التي يقضى فيها الناس أوقاتهم والأشياء الهامة بالنسبة لهم والتي يتحتم عليهم القيام بها من شأنه أن يضيف شكل من أشكال الرقي والتطور على مستوى حياة كل منهم.

٢ المبدأ الرئيسي هو تحويل التركيز إلى الأمور المهمة بدلاً منه على الأمور المستعجلة

اقض ٣٠ دقيقة أسبوعياً تسعى خلالها لتحقيق التوافق بين الساعة الوقتية وبوصلتك الداخلية. وبمعنى آخر احرص على أن يكون لك دورة تخطيطية أسبوعية منتظمة، تخطط فيها لأشطحة أسبوع قادم.

ستتضمن لك تلك العملية البسيطة تنفيذ المهام التي تعتبرها أكثر أهمية وعدم إغفالها أشياء تنفيذ الأنشطة السريعة المستعجلة التي تطرأ عليك يومياً.

و يجب أن تتبع دورة التخطيط الأسبوعية المتالية الآتية:



برنامج الجيل الرابع لإدارة الوقت كيفية تحديد الأولويات أولاً سؤال مبدئي: ما هي الأولويات؟ وكيف نضعها؟

يركز برنامج الجيل الرابع على الالام بالمبادئ العقائدية والتي يرى اغلب الناس بأنها تحدد سبل الارقاء بنوعية الحياة، وترجمة تلك المبادئ إلى إسلوب يومي للحياة. بمعنى، أن تعيش حياة تتوافق مع أكثر المبادئ التي تتحمس لها، دون التشتبه في خصم عدد لانهائي من المهام غير المهمة، والتي تستنزف كل وقتك ومجدهوك.

فيما لا من التركيز على انجاز الكثير من المهام، يركز برنامج الجيل الرابع على انجاز الاشياء الصحيحة بطريقة متوازنة ومنتجة.

ثلاثة مبادئ رئيسية

١. إشباع الاحتياجات والقدرات الإنسانية الأربع:

فالبشر قد يشعرون بالفراغ والنقص لو لم يجدوا اسلوب مرضي لاشباع اربعة احتياجات رئيسية وهي:

١. احتياجات جسمانية – الطعام، الكساء، المأوى، الامن
٢. احتياجات اجتماعية – الاتتماء، الارتباط بالآخرين، الحب
٣. الاحتياجات العقلية – التطور والنمو
٤. الاحتياجات الروحية الشعور بالمعنى وتحقيق الذات – ترك إرثا وميراث ينفع الآخرين

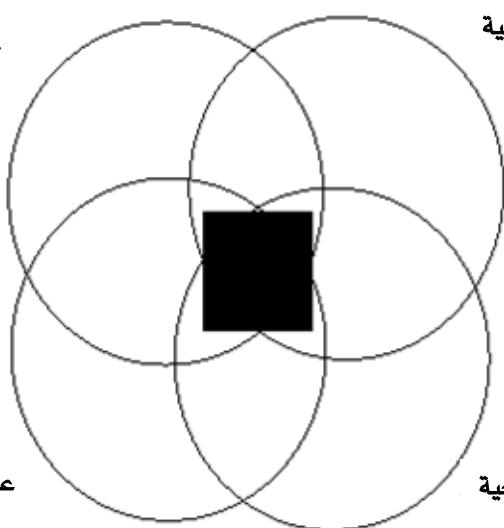
فإذا لم تشبع واحدة من تلك الاحتياجات، ينخفض مستوى الحياة للفرد بصورة ملحوظة.

وأع الأمر أن الكثريين لن يبالوا بأمر أنظمة إدارة الوقت إذا لم يتم الوفاء بإحدى تلك الاحتياجات الأساسية.

هناك قدر من التوازن والتعاون بين الاحتياجات الاربعة المنفصلة. وإذا ما حدث شكل من أشكال التلاقي بين هذه الاحتياجات الاربعة كما في الشكل الموضح

اجتماعية

جسمانية



يعيش الفرد في هذه الحالة في المنطقة المظللة في الرسم التوضيحي السابق. وفي تلك المرحلة الاشباعية، يمتلك الفرد حماساً متقدماً يدفعه نحو تحقيق مستقبل

مشرق ويشعر بروح الغامرة.

عامة يبدأ الفرد – في تلك المرحلة – في التركيز على ترك إرثا للأجيال القادمة أكثر من مجرد أن يحيا يوماً بيوم.

١. الساعة والوصلة

الفكرة الرئيسية

اعتمدت انظمة ادارة الوقت على مبدأ زيادة الفاعلية – بمعنى زيادة حجم المهام التي تجز يومياً – ولكن بالنسبة لغالبية الناس، لا تمثل القدرة على القيام بالكثير من المهام في نفس الوقت الشاغل الأكبر.

ويكمن جوهر الموضوع في إنجاز الأشياء الصحيحة في الوقت المناسب: تلك هي القضية الحقيقة التي يمكن أن تضيف قيمة إلى حياة الإنسان وتسمهم في الارتقاء بمستوى معيشته.

نحن بحاجة إلى نظام جديد لإدارة الوقت لا يقتصر فقط على التوافق مع الساعة الوقتية (أي الكفاءة) وإنما يعمل أيضاً في توافق وانسجام مع البوصلة الداخلية لكل منا (أي الفاعلية). فالمطلوب وضع نظام جديد يسمح للناس بأن يقضوا أوقاتهم في العمل بكفاءة للقيام بذلك الأشياء الهامة التي يمكن أن تحقق الراقي والتقدم لحياتهم.

إن تضييق الفجوة بين الطريقة التي يقضى بها الناس أوقاتهم وبين الأشياء الهامة بالنسبة لهم يمكن إضفاء شكل من أشكال التحسين والتطور والرقي لنوعية الحياة التي يحيوها إلى حد بعيد.

الافكار المساعدة

غالباً ما تنشأ فجوة لدى الكثريين بين البوصلة والساعة – أو بمعنى ما هو المهم أن ينجز وبين كيفية إنجاز العمل. البوصلة تحدد الاتجاه أي "مالذي يجب أن ينجز" وال ساعة تحدد "متى وكيف ينجز". وهناك فرق بين إنجاز الأشياء المهمة والطريقة أو الاسلوب الذي يقضون به أوقاتهم بالفعل. يمكن العلاج التقليدي – في هذه الحالة – في محاولة إدارة الوقت بصورة افضل اي القيام بعدة اشياء في وقت أقل.

عبر السنوات، تطورت نظم ادارة الوقت عبر ثلاثة اجيال متميزة:

١. الملاحظات والقواعد:

سيطرت على الناس – في الجيل الأول – فكرة تدوين الملاحظات والقواعد كأحد تقنيات ادارة الوقت، ومن ثم احتفظوا دائمًا بقائمة "المطلوب انجازه" طوال الوقت املاً في إنجاز ما هو اكبر من ذلك.

٢. التخطيط:

اتبع الجيل الثاني مبدأ تخطيط الوقت بعناية في تقويمات زمنية وجدول للمواعيد، وتم تحديد الاهداف والمواعيد الهامة لتنفيذ كل هدف بذكراً تسجيل المواعيد والالتزامات بدقة وتنظيم كل شيء بعناية.

٣. الأولويات:

أما الجيل الثالث فقد صنف الاعمال من حيث الاهمية وبالتالي اولوية انجاز المهام على أساس الاهم ثم الاقل اهمية. فأنت تعمل بجد لتنفيذ المهام ذات الأولوية الأكبر وبعض المهام ذات الأولوية الأقل إذا أمكن.

إلا أن الأجيال الثلاثة واجهت مشكلة واحدة دائمةً ألا وهي الاختلاف الجوهرى بين الكفاءة والفعالية خاصة في ظل تعاظم الفجوة بين الأمور الاكثر اهمية للفرد والطريقة التي يقضى بها الاشخاص أوقاتهم.

لذلك كانت هناك حاجة ماسة إلى ظهور جيل رابع من انظمة ادارة الوقت تعمل على تضييق تلك الفجوة، وتسمح للناس بتحقيق اهم الانجازات في حياتهم مهما كانت اهمية العمل الذي يقومون به.



لكن، هناك اختلاف حيوي بين الفاعلية والكفاءة. ويقوم برنامج الجيل الرابع لإدارة الوقت على هدف قضاء معظم الأوقات في إداء أكثر الأنشطة أهمية وهو أنشطة مربع رقم ٢ في الرسم التوضيحي السابق.

فالتركيز على انشطة المربع رقم ٢ يحمل سر الفاعلية الذاتية ويشكل الأساس

المهم لبرنامج الجيل الرابع لإدارة الوقت.

كما تعمل انشطة المربع رقم ٢ على تطوير نوعية الحياة بصورة ملحوظة، وتؤثر بشدة على تنفيذ كافة الأنشطة.

والأشخاص الأكثر فاعلية لا يقومون فقط بنفس الأشياء بصورة مختلفة، ولكنهم يقومون أيضاً بأشياء مختلفة ومتنوعة.

اقتباسات

"عادة ينكح ما بداخلنا على حياتنا. فمن قلب الإنسان تصدر أفعاله التي تؤثر على ظروف حياته، فاหากارة تحول إلى افعال، وافعاله تعبر عن شخصيته وأهادفه وبالتالي توضح مساره."

- جيمس الآن، مؤلف.

"المشكلات الهامة التي نواجهها لا يمكن أن تحل بنفس مستوى التفكير الذي كان سبباً في وجودها"

- ألبرت أينشتاين.

"نادراً ما يتطلب العمل المهم القيام به اليوم أو حتى الأسبوع الحالي. المهمة المستعجلة هي التي تتطلب القيام به فورياً.

فلا يمكن الكف عن إداء تلك المهام المستعجلة لأن لها طبيعة لحظية خاطفة، وذات أهمية قصوى وكذلك فهي تستنزف طاقتنا. لكن بمثابة الوقت فإن أهمية تلك المهام تضليل، وتخبو وتلتفت ثانية إلى ما يسمى بالمهام الحيوية التي سبق وطرحناها جانباً، وندرك أننا أصبحنا عبيداً لسيطرة الأشياء المستعجلة."

- تشارلز هامل -مؤلف.

"إنها المتعة الحقيقية للحياة أن تشعر أنك قوة جبار، أو تفعل شيئاً ما، بدلاً من احساسك بالمرض والحزن والشكوى الدائمة من أن العالم لن يكرس نفسه ليجعلك سعيداً.

فأنا مع الرأي القائل بأن حياتي تتمنى إلى مجتمع كامل، وفرضتني هي أن استغل فترة حياتي لأفعل ما استطيع فعلة. فأنا أرغب في تحقيق أعظم وأكبر الأهداف طوال حياتي. فكلما عملت بجد أكثر، كلما كان لفترة حياتي معناً وحفلت بالإنجازات. فأنا ابتهج للحياة التي ليست سوية مجرد شمعة قصيرة العمر، لكنها كالبطارية الرائعة المضيئة والتي أحملها لفترة، واريد أن أجعلها مشتعلة قدر إمكاني قبل أن أسلّمها بدوري لأجيال المستقبل."

جورج برنارد شو.

"أي شيء دون الالتزام الوعي بكل ما هو مهم من أشياء ليس سوي التزام غير الوعي بالشيء المهم"

ستيفن كوفي.

٢. طريقة تحقيق المبادئ الأربع:

يأخذ برنامج الجيل الرابع لإدارة الوقت في الاعتبار فكرة أن إشباع تلك الاحتياجات الاربعة ليس هو المهم في حد ذاته، لكن الامر هو الطريقة التي نسلكها لإشباع تلك الاحتياجات. فليس هناك معنى للإنجاز إذا لم نحترم العملية التي من خلالها نصل إلى الوفاء بتلك الاحتياجات.

يتتحقق الرقي بمستوى حياة الفرد فقط عندما يعيش حياة تتألم مع الحصائر والسممات الشخصية التي شكلت أساس كل فرد أو مجتمع عظيم على مر التاريخ متباوزاً بذلك حدود القيم والمارسات أو الذي ن إلى القوانين التي تشكل جوهر السعادة ونوعية الحياة المعاشرة

من أمثلة تلك المبادئ، قوانين مثل قوانين - الحصاد - أن تحصد ما زرعت على المدى البعيد - الاقتصاد، الصناعة، الثقة، التوفير بغرض إشباع احتياجات مستقبلية، الاعتماد على النفس، التعاون ومساعدة الآخرين ... الخ.

٣. إمكانيات الموهاب الإنسانية الاربعة:

يتميز الإنسان عن الحيوان بالعقل، ومن ثم نجد لديه القدرة على تحديد نوعية الاستجابة لأي محفز يتعرض له (قانون بافليوف للتحفيز والاستجابة).

الموهاب الطبيعية التي تؤثر في الاستجابات هي:

١. الوعي الذاتي: -القدرة على التفكير في الكيفية التي تفكر بها فيما تقوم به من أشياء.

٢. الضمير -نظام الارشاد الداخلي الذي يربطنا بحكمة السنين والقلب.

٣. الإرادة الحرة - القدرة على العمل في أي موقف بغض النظر عن آراء واختيارات الآخرين

٤. التخيل الإبداعي -القدرة على تخيل الشيء ذهنياً قبل تحقيقه واقعياً.

تظهر أهمية كل واحدة من تلك الموهاب في كونها ضرورية لتحقيق الرقي في الحياة. وعندما تتحد، يمكن أن توجد تعاوناً مع قوي إضافية أخرى والتي تقدّم الإنسان إلى تحقيق إنجاز عظيم.

يسعى برنامج الجيل الرابع الفعال لإدارة الوقت تلك الموهاب الأربع.

الأساس

المميز بين المهم والمستعجل

أساساً، فإن كل شخص يقضى وقته في إحدى السبل الأربع التالية:

غير مستعجل

٢

- اعداد
- انشطة تخطيط
- الواقعية والمنع
- علاقات
- فرص جديدة
- ابداع

١

- ازمة
- مشكلة طارئة
- مشروع اوشك على انتهاء وقته

مهم

٤

- التفاهات
- مغلوطات العمل
- بريد غير نافع
- اصدقاء مضيعي للوقت
- غياب الانشطة

٣

- مقاطعات
- مكالمات
- بريد
- تقارير
- امور عاجلة
- انشطة عامة

غير مهم

١. انشطة هامة ومستعجلة

٢. انشطة هامة وليس مستعجلة

٣. انشطة مستعجلة وليس هامة

٤. انشطة ليست بهامة ولا بمستعجلة

يقضى الأغلبية العظمى من الناس الكثير من الوقت في أنشطة مربع رقم ١، ٢، ٣، ٤. وعندما يتم التخطيط بدقة، يعمل هؤلاء الأشخاص بجد ليصبحون أكثر كفاءة..

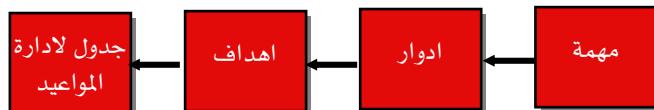


٢. المبدأ الرئيسي هو تحويل التركيز إلى الأمور المهمة بدلاً منه على الأمور المستجدة

الفكرة الرئيسية

اقض ٣٠ دقيقة أسبوعياً لتطابق الساعة مع بوصلك الرئيسي. بمعنى آخر أجعل لك دورة تخطيط أسبوعي منظمة، تخطط فيها لأنشطة الأسبوع القادم ضمن تلك العملية البسيطة لك تنفيذ الأشياء التي تعتبرها أكثر أهمية و عدم ضياعها أثناء تنفيذ الأنشطة السريعة المستجدة التي تطرأ عليك يومياً.

ويجب أن تتبع دورة التخطيط الأسبوعية التالية الآتية:

**الافكار المساعدة**

تسهم دورة التخطيط الأسبوعي كبديل عن التخطيط اليومي في اكتساب رؤية تمكنك من تحديد كل ما هو عاجل وكل ما هو هام

١-ابداً بوضع مهمتك الشخصية التي تحدد سبب وجودك

من المنظور الشامل لحياتك يمكن أن تعرف على كل ما تهتم به بشكل خاص وما الذي يعطي المعنى لحياتك،

وماذا تريد أن تكون وما الذي تفعله في حياتك؟

تدوين المهمة الشخصية يحدد ماذا تريد أن تكون، وفيه يمكن سر تحقيق أعلى النجاحات وتطوير النتائج وخلق شعور عاطفي عميق بالحياة يعيشون الكثير من الناس في ثلاثة مستويات اجتماعية: عامة، خاصة، داخلية.

وبيان المهمات يجب أن يعكس بدقة ما تشعره في قراره نفسك بأنه سيكون هدفك النهائي في الحياة. ويجب أن يعكس هذا التقرير الآتي:

١. تبيرا عن قدراتك الفريدة الخاصة

٢. يلهمك أكثر مما يؤثر على أي شخص آخر

٣. يقوم على مبادئ حقيقة تعمل على رفع مستوى الحياة

٤. يشمل على النواحي الاجتماعية والعقلية والروحية

٥. يتعامل مع ما تريد أن تكون وماذا تعمل في حياتك.

٦. يعمل على التوازن بين كافة الأدوار الهامة في حياتك.

وإذا لم يخطط الفرد بيان مهمته الشخصية، فإن أي حديث عن إدارة

الوقت يصبح غير ذي معنى ، إذ ربما

ربما تكون ذو كفاءة، لكن الكفاءة وحدها ليست مهمة إذا كنت تسير في اتجاه خاطئ.

يجب أن يكتسي بيان المهمة الشخصية بقوة دافعه عالية وبحث الفرد على العمل. ويجب أن يمكنك من الصعود والتقدم. فهو ليس بياناً إحصائياً ثابت لكنه يتطور بتطور الحياة.

٢. تعريف كافة الأدوار:

يلتزم كل منا بطبع العديد من الأدوار التي - تلك هي المسؤوليات التي نحملها على عاتقنا والنتيجة الطبيعية لكونك تعيش حياة طبيعية متوازنة. أمثلة لبعض الأدوار:

نائب رئيس شركتك، زوج، أب، أخ، مدير البحوث، مفكر مبدع، مدير منزل، أم، رئيس مؤسسة PTA الخ.....

عادة ما يشعر الأفراد بالكثير من الاحباطات إذا ما نجحوا في إداء أحد الأدوار، وفشلوا في باقي الأدوار المنوط بها.

حتى يتسمى لكل منا تحقيق التوازن في الحياة، عليه أن يعمل لاحداث شكل

من أشكال الانسجام والتفاعل بين كل هذه الأدوار مجتمعة لإنجاز المهمة المطلوبة إليه
فالأدوار ما هي إلا الدروب التي نسير عليها نحو غاية تحقيق رؤيتنا، وكل دور له بعده المادي والروحي والاجتماعي والعقلي.
أضف إلى ذلك أنه يجب الأخذ في الاعتبار المحافظة على القدرة الانتاجية بوصفها أحد الاحتياجات طويلة المدى. وحتى يتسمى لك تحقيق ذلك لابد وأن تجد الوقت اللازم لإعداد نفسك إعداداً جيداً، بما يعني ذلك من قضاء معظم الوقت في الحفاظ على حالة جسمانية جيدة والشيء نفسه بالنسبة للحالة الاجتماعية والقدرات الذهنية والروحية
يتتحقق التوازن من التعامل مع كل دور على حدة بشكل منتظم، ولا شك أن جدول التخطيط الأسبوعي هو أنساب فرصة للتعرف على كل الأدوار وأيتها أكثر حيوية وأهمية لتحقيق التقدم المستقبلي.

٣. تحديد الأهداف الهمة لكل دور

يجب أن تتوقف وتسأل سؤال فيما يتعلق بكل دور من أدوارك ما الذي يمكنني القيام به هذا الأسبوع لتحقيق تقدم في دور بعينه؟
إذا حاولت الإجابة على هذا السؤال مستعيناً بعقلك وقلبك ستتعكس الإجابات أهم الأشياء بالنسبة لك بعيداً عن تلك الأكثرها إلحاحاً؟ ومن ثم يجب عليك - في دورة تخطيطك الأسبوعي - أن تحدد هدفاً أو اثنين لكل دور حددته. فالآهداف يجب أن تقوم على مبدأ عمل الشيء الصحيح، للسبب الصحيح، بالطريقة الصحيحة.

خصائص الأهداف الأسبوعية الفعالة هي:

١. تتغدو الأهداف مع ضميرك
٢. أن تكون مهمة وليس بالضرورة مستعجلة
٣. أن تعكس قدرات واحتياجات رئيسية
٤. أن تقع في دائرة تحكمنا

وعندما تحدد هدف أسبوعي لأحدى أدوارك، خذ وقتاً كافياً لوضع هذا الهدف في إطار (ما - لماذا - كيف).

٥. ما هو هدفك بدقة؟
٦. لماذا يكون من الأفضل تحقيق هذا الهدف واسباب ذلك؟
٧. حدد بدقة كيف يتحقق ذلك الهدف

هناك عدة معايير يمكن أن تساعدك في تحديد ما سبق - على سبيل المثال يمكنك أن توجد قائمة بالأهداف المرجوة التي تريد أن تبنيها في المستقبل. يمكنك أيضاً تطوير أهداف تتطلب الالتزام المطلق لتحقيق النجاح وكذلك الأهداف الأخرى والتي تتطلب مجهوداً جيداً فقط. إن وضع نظام دقيق للأهداف ليس هو القضية الأساسية، إنما هو تحديد هدف أو اثنين كل أسبوع يتم تحقيقها على مدار الأسبوع بوصفها الغاية الأساسية لكي تعيش حياة متوازنة فيجب أن تؤدي كل أدوارك الشخصية معاً لإنجاز مهامك، فالأدوار هي السبيل التي من خلالها تحقق رؤيتك.

٤. خصص أولاً وقتاً للأهداف الهمة، وبعد ذلك قم بالأنشطة المستعجلة في الاوقات الأخرى.

يمكنك إيجاد أوقاتاً محددة للأنشطة المهمة من خلال وضع رؤيتك لل أسبوع بأكمله، فليست الفكرة هي ملأ أوقات الأسبوع بمهام متعددة، ولكن المهم هو تحديد أوقاتاً محددة يمكنك خلالها التركيز على الأنشطة غير المستعجلة والمهمة المرتبطة بأهدافك.

تكون الميزة الأساسية من وراء وضع تخطيط أسبوعي هي توفير رؤية كاملة لكافة أيام الأسبوع حتى الأسميات والأجزاء الأسبوعية.

ومن ثم تستطيع أن تكافح لإيجاد التوازن بين أدوارك المتعددة في الأسبوع الواحد. فالمفترض الأسبوعي يساعدنا على جدولة ما يسمى "بأوقات التجديد أو الاسترخاء"، والتي من خلالها تندمج في أنشطة استرخائية، والتي من شأنها شحذ طاقاتنا وإمدادنا بالتوازن. كذلك فهي تسمح لنا بإيجاد توازن بين التفاصيل والتخيل والبحث عن طريق جديدة للتعاون من خلال توحيد الأنشطة التي تقع تحت مظلة دور واحد.



اقتباسات

"ما أحية في التجربة أنها شيء أمن. فربما تحاول أن تخدع نفسك، لكن التجربة لا تحاول أن تخدعك. فالحقيقة تظهر لك عندما تختبرها جربتها ملائمة."

- سيد إس. لويس

"إن الهدف الأساسي للتعليم هو الوصول إلى قلب البشر، فمن خلال التعليم نعيد اكتشاف أنفسنا. ومن خلال التعليم نستطيع أن نفعل ما لم نكن قادرين على القيام به، وكذلك نستطيع من خلاله أن نزيد من قدراتنا الإبداعية ونكون جزءاً من عملية الإبداع في الحياة. داخل كل فرد حاجة عميقة لهذا النوع من التعليم."

- بيتر سينج

"احرص طوال حياتك، على أن تتعلم كيف تعيش"
- سينييكا

"الاصرار على القيام بالشيء يصبح اسهل، ليس لأن طبيعة الشيء نفسه قد اختلفت لكن لأن قدرتنا على القيام به قد زادت."

- أميرسون

"نحن نعيش في المخيمات ويمكن أن نتذكر الاشخاص الذين ساروا عبر الاكواخ يحاولون تقديم العون لغيرهم، ويتحللون عن اخر قطعة خبز لهم من اجل الآخرين. ربما تكون اعدادهم قليلة لكنهم اثبتوا بالدليل القاطع أن الإنسان يمكن ان يتخلى عن أي شيء إلا شيء واحد، هو حريته"

- فيكتور فرانكل

"تنتج الحكمة عن تحقيق التوازن، فبعض الناس تجدهم ذكياء، ممتهنين، وساحرین لكنهم يفتقرن إلى تلك الحكمة الداخلية. والازمات التي يواجهونها في حياتهم خير دليل على ذلك. وتكون الحكم الأساسية عندما تدعم أفكارك العقلية والمنطقية برد فعل داخلي يؤكد قرارك، أو ما يسمى "شعور الارتياح" حاليا، فتستطيع بعد ذلك أن تشعر بالارتياح في ظل اتخاذك لهذا القرار. والحكمة الداخلية هي التي تؤيدك لاتخاذ قرار تشعر بأنه بالارتياح، يتاسب مع قيمك ومعتقداتك، وكذلك تشعر بأن شيئاً ما بداخلك يجب على هذا الاختيار دائماً بـ"نعم".

- د. بيريرا كالينجر - طبيبة أمراض نفسية.

"عندما يعرف الإنسان ما يحتاجه، ويكون قادرًا على تحقيقه فإنه سيصبح رئيساً جيداً لأي مؤسسة ولأي منصب. إذا كان يدير فريق رياضي، أو عائلة أو مدينة أو جيش. لذلك فلا يجب أن تحقر الاشخاص القادرين على إدارة المنازل، لأن الفارق الوحيد بينهم وبين مديرية كبريات المؤسسات هو في حجم ما يديرون فقط، إدارة الشئون الخاصة تختلف عن إدارة الأمور العامة من حيث حجم المنشأة فقط."

- سقراط

"كل إنسان له كفاءة ومهمة في حياته، وكل فرد يحمل واجب فعله يتطلب أن ينجذبه. لا يستطيع أن يحل شيء محل تلك الأهداف، وإن الفرصة لتحقيقه مرة واحدة لان الحياة لا تتكرر. لذلك فإن كل مهمة في حياة الفرد تعد مهمة فريدة، لا يمكن أن ينجذبها أحد سواه."

- فيكتور فرانكل

"كل إنسان له عمل يجب أن يؤديه، وواجبات يجب أن يقوم بها وتأثير يجب أن يمارسه ويغفرد به."

- ويليان إيليري شانينج

"يجب أن ننظر إلى ما بداخلنا، أن ننظر إلى أنفسنا، أن ننظر إلى تلك الحاوية التي فيها أرواحنا: ننظر ونستمع إليها. حتى نشعر بهذا الشيء الذي يحلم بداخلنا. وبمعنى آخر - أجب على دقات الباب في الظلام لتعود بنفسك مرة أخرى إلى أصل سبب الخلق."

- سير لورين فان دير بوست

ذلك فإنها تضع انشطة الحياة وخاصة المهمة منها داخل سياقها الصحيح، إن التخطيط المثالي لجدول زمني لكل هدف لتنفيذ دون ملء كل لحظة متاحة بالنشاط. فيجب أن يكون هناك بعض المرونة للأشياء غير المتوقعة التي غالباً ما تصادف الفرد.

٥. إعداد الشخص ليتعامل بثبات مع لحظات الاختيار التي قد تصادفه خلال الأسبوع القليل.

الهدف اليومي الآن هو أن تعيش الخطة وتقتضي يومك كما خططت له. لكن تقوم بهذا الالتزام عليك بإتباع الآتي:

١.خذ عدة لحظات كل صباح لراجع جدول أعمال اليوم

٢. حدد أولوياتك في هذا اليوم

٣.صنف أعمالك بين الأنشطة التي تحتاج إلى وقت وغيرها من الأنشطة وقم أثناء اليوم تعامل برصان مع أي أمور غير متوقعة قد تفرض نفسها عليك في إشكال متعددة. وأنت تحتاج إلى أن تتفق عند كل قرار وتسأل نفسك

ما هي أفضل سبل استغلال وقت في هذا الحين؟

ما هو أفضل شيء يمكن أن أقوم به الآن؟

في مجرد أن تسأل نفسك تلك الأسئلة، قفت واستمع إلى ضميرك. عندما يقترح عليك صوتوك الداخلي، أنه يجب أن تستغل تلك الفرصة غير المتوقعة، يمكنك بعد ذلك الققدم بشجاعة وحماس لاستغلالها. وعلى العكس، فإذا قال لك ضميرك بأن تلك الفرصة مجرد إضاعة للوقت وطريق ملتو لتحقيق مهمتك، تعلم حينئذ أنه يجب عليك التمسك بخطبك الأصلي.

إن توقعك الجيد للحظات القرار في دورة تخطيطك الأسبوعي، يمكن أن يجنبك الانحراف عن مسار خططك. ومن ثم تستطيع أن تظل مركزاً ليس فقط على الأشياء المستعجلة ولكن على الأشياء الهامة بالفعل.

٦. أوجد فرصة لتقييم مدى تقدمك على مدار الأسبوع

لو لم تأخذ وقتاً كافياً لتحول خبرة الأسبوع إلى أساس لإنجاز مستقبلي، فأنت بذلك تفقد فرصة لزيادة فعاليتك الشخصية. وبذلك تكون هبأً لنفسك فرصة لتكرار نفس الأخطاء، أسبوعاً تلو الآخر دون تصحيف أفالك.

يجب أن تتفق كل أسبوع وفترة وتسأل نفسك:

ماذا حققت من أهدافك؟

ما هي التحديات التي واجهتني؟

ما هي القرارات التي اتخذتها؟

ما هي النجاحات التي حققتها والفشل الذي واجهته؟

ما هو الوقت الفعلي الذي قضيته في الأنشطة الهامة؟

ما الأسلوب الأمثل الذي يجعلني أتقدم في تحقيق أهدافي؟

ما هو الشيء الذي تعلمته من هذا الأسبوع والذي سيساعدني في المستقبل؟ القيمة الحقيقية لأي أسبوع، ليس فقط ما الذي حققناه خلاله لكن أيضاً ما الذي تعلمناه خلاله وما نتج عنه، ولو لم تتوقف وتأخذ وقتاً لتقييم تلك العناصر بشكل منتظم، فأنت بذلك تحد بشكل كبير من فعاليتك الشخصية.

عندما تجد الوقت لتقييم أدائك على بشكل أسبوعي منتظم، فإن الأسابيع ستمر مهيأة لك التقدم المنشود، وتتعلم من خلالها أكثر وتصبح أكثر فعالية مما يجعلك تقدم في تحقيق مهمتك الشخصية.



لكن يأخذ نظام الجيل الرابع لادارة الوقت في الاعتبار مبدأ النفعية المتبادلة - بمعنى أننا يمكننا أن نعمل بالتواقي مع الآخرين، لتجد موافق فوز أو نجاح والتي تعتبر افضل مما يستطيع أن يتحقق الفرد بنفسه. ومن هذا المنطلق، نجد أن الآخرين يمثلون في هذا المنهج شركاء ذو قدرات نافعة وليسوا مجرد ممول مشروع.

كيف توجد تحالف عمل بين جهتين منفصلتين؟ هناك عدة خطوات هي:

١. فكر في أن تفوز

ابعد عن مبدأ الانانية، باعتقادك أن الطريق الوحيد أمامك لكي تفوز هو أن يخسر الجانب الآخر. كن على علم بأنك يمكن أن توجد الفوز، وتحقق أهدافك الخاصة ويتحقق الآخر أهدافه في نفس الوقت. ومن ثم تعاوناً وتشعران بالتحسين والتقدير.

٢. اسع اولاً إلى الفهم:

قبل أن تقترح حلاً، تأكد من أن لدىك رؤية واضحة وغير مضلل لل المشكلة الغلوبية. وعندما تستطيع أن تتطرق إلى التحدي من وجهة نظرك ووجهة نظر الجانب الآخر، وتفهم النقاط الرئيسية المتشابكة في المشكلة والحلول المفضلة للطرفين، تصبح في موقف ذو منفعة متبادلة تقدم فيه مع غيرك. وإذا لم تصل إلى تلك المرحلة بان تتفاعل وتتصل بوضوح فأنت لم تعد بعد جاهزاً لتحرك للأمام.

٣. تعاون:

أن تشارك الآخرين من حيث الالتزام المتبادل لإيجاد حل يستفيد منه الطرفين، لذلك فمن الأفضل الاهتمام بإيجاد حلول مبدعة للتحدي الذي تواجهه. فإذا كان هناك ثمة طريقة لإيجاد تحالف استراتيجي لتحقيق أهداف مشتركة، فلم لا نستغلها.

حاول أن تضع قائمة بالطرق الممكنة لتتقدم للأمام وكن دائم التطلع نحو المتغيرات لإيجاد طرق جديدة ومستحدثة للعمل المشترك. في أغلب الأحيان من الأفضل أن يجلس الطرفان معاً، ويعداً اتفاقاً مكتوباً والذي يحدد الأساس الذي يخطط كلاً الطرفان ليعملان عليه معاً. وهذا الاتفاق يجب أن يحقق ما يلي:

٤. يحدد النتائج المرجوة

وذلك الفقرة تحدد الأهداف والمخرجات المرجوة. فهي تحدد بوضوح ما يجب تحقيقه بالعمل معاً، والتتركيز على الأهداف المرغوبة أكثر من الطريقة التي يجب إتباعها لتحقيقها.

٥. ضع الخطوط العريضة الأساسية:

لكي تتجنب أي مشكلة، يجب اثناء الاتفاق أن تحدد أي مبادئ تنظيمية أو سياسات مرتبطة بالعمل المشترك.

كذلك تحديد المرونة المسموح بها، والمبادرات التي يجب أن توضع في الاعتبار قبل التصرف بالنيابة عن أحد الأطراف، وذلك جنباً إلى جنب مع الشريك الذي يجب أن تشاركه في الرأي دائماً.

وعلى سبيل المثال، فإن الدليل يجب أن يحدد الحد الأقصى من النفقات على المشروع، وكذلك مساهمة كل طرف في النفقات كذلك.

٦. يحدد الموارد المتاحة:

الاتفاق الفعال يحدد الموارد المالية والبشرية والتقنية التنظيمية المتاحة. كذلك يجب أن يشمل أي حدود أو متطلبات منصوص عليها في هذا النطاق.

٧. يضع تعريف للقياس والمسؤولية

يجب تعريف الوسائل التي سيسقى بها الأهداف المحققة، وكيفية الحكم عليها. وهذا يعمل على التكامل وتجنب حدوث أي مشاكل في الاتفاق ويجنبنا الغموض.

٨. يحدد الأحداث المعقابية (النتائج)

بالإضافة إلى تحديد ما سيحدث إذا تحققت النتائج المرجوة أو لا، فالمواقف المعقابية ربما تشتمل أيضاً على أحداث معينة مثل تعويضات، فرص التقدم أو الحوافز المتوقعة.

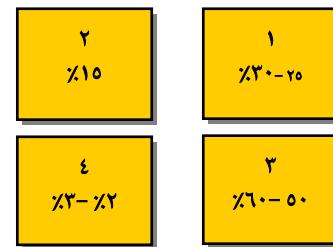
ومرة أخرى نؤكد على أن ذلك من شأنه أن يمحو أي غموض ويحسن من الاتصال بين الأطراف المعنية.

٢. تبادل المنافع

الفكرة الرئيسية

تقسيم اوقات الافراد العاملين في المؤسسات النموذجية يكون كالتالي:

مستعجل غير مستعجل



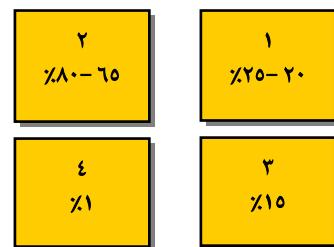
مهم

غير مهم

لكننا وعلى النقيض من ذلك، نجد في اغلب المؤسسات عالية الأداء يكون تقسيم الوقت للعاملين كالتالي:

يقسم نظام الجيل الرابع لادارة الوقت بأنه يوفر مؤسسات الأعمال الاسلوب الأمثل للتحول من مجرد مؤسسات نموذجية إلى مؤسسات عالية الأداء من خلال تأسيس وحدات اقتصادية تبادل المنافع فيما بينها

غير مستعجل مستعجل



مهم

غير مهم

كما يقرد هذا النظام برؤية تؤمن بأن الاتصال والتواصل مع الآخرين هو جوهر النظام الفعال لادارة الوقت، كذلك يأخذ هذا النظام في الاعتبار الفروق الفردية بين الأفراد بعضهم وبعض ومن ثم تقدم المنظمة كل بصورة اكبر فعالية من تقدم الأفراد كل على حدة

لا يسعى نظام تبادل المنفعة فقط إلى توحيد أو تركيز جهود كل فرد داخل المؤسسة، لكن أيضاً يهدف لإيجاد تحالفات استراتيجية نافعة بين المؤسسة كل وأي مؤسسة أخرى بالطبع يمكن تحسين مستوى حياتك، والارقاء بها والعمل تجاه تحقيق هدفك الرئيسي والتقدم من خلال التركيز على المبادئ السليمة في نظام ادارة وقتك. وواقع الأمر أن الغاية والوسيلة حتماً سيلتقيان في نهاية الأمر تكمن الميزة الحقيقية لنظام الجيل الرابع لادارة الوقت في أنه يمد المؤسسات بالاسلوب الأمثل الذي يمكنهم من التحول من مؤسسات نموذجية، إلى مؤسسات عالية الأداء من خلال تأسيس مؤسسات اقتصادية متبادلة النفعية.

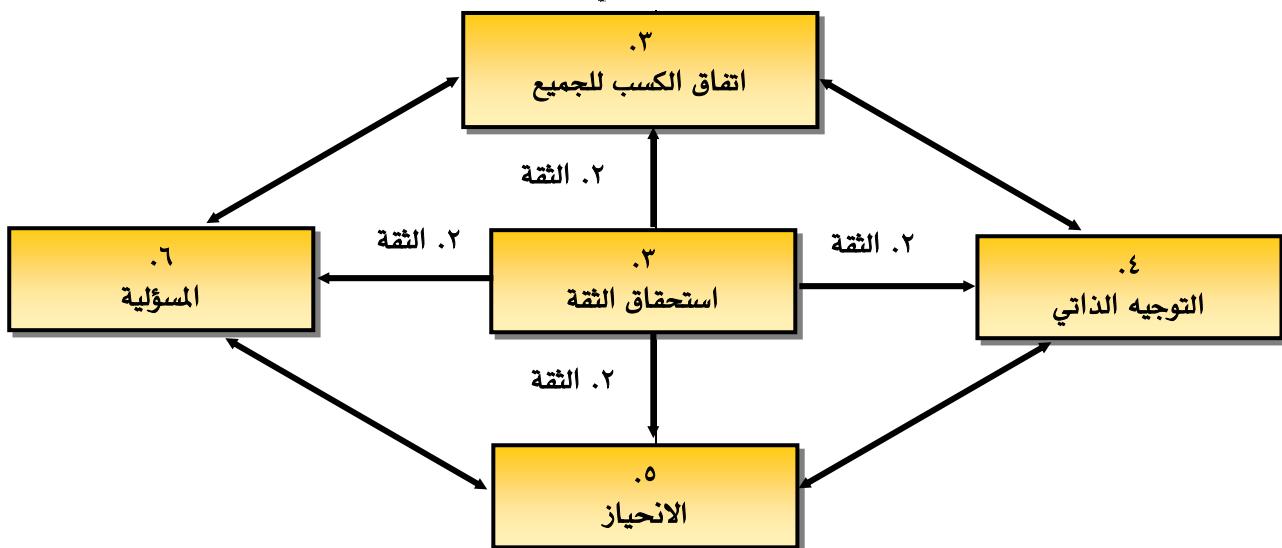
ويتفرد نظام الجيل الرابع لادارة الوقت بذلك المصطلح. فهو يرى أن الاتصال والتعامل مع الآخرين هو لب نظام ادارة الوقت الفعال، كذلك فإنه يأخذ في الاعتبار الفروق الفردية لكل فرد، ومن ثم تقدم المنظمة بصورة اكبر فعالية من تقدم الأفراد وحدهم.

تبادل المنفعة لا ينطبق على توحيد الجهود لكل شخص داخل المؤسسة، لكن أيضاً على إيجاد تحالفات استراتيجية نافعة بين مؤسسة وأخرى.

الأفكار المساعدة

وتمكن نسمة حقيقة هامة في برنامج الجيل الرابع لادارة الوقت، هي أن الاغلبية العظمي من الناس يضيئون اغلب اوقاتهم في الاتصال والتعامل مع الآخرين. في الوقت الذي نجد فيه أن أكثر النجاحات (واعظم العقبات) توجد في الاعمال والعلاقات الشخصية التي يشكلها الآخرون.

في الوقت الذي نجد فيه أن برامج ادارة الوقت التقليدية تركز على التعامل مع الآخرين - بمعنى ترتيبهم لاستخدامهم كمورد اثناء العمل لتحقيق اهدافك الشخصية.



هناك شيئين آخرين يجب القيام بهما لتوفير تلك البيئة:

١. التشجيع على الحوار مع العملاء واستخدام طريقة التغذية العكسية أو الإفادة، مهم للحصول على إجابات بطريقة غير مباشرة.
- إن إحدى الطرق الفعالة لكي تعمل من أجل بناء شخصية وكفاءة هو أن تسعى دائماً إلى التغذية العكسية من كل شخص مشترك معك في العمل.
- وحاول فهم المعلومات المعطاة والعمل على تطويرها أولاً بأول.
- ومن ثم يتحسين الأداء والفعالية لدى لك.
٢. كن قائداً ملبياً لاحتياجات الآخرين
- إن أكثر القادة فعالية قادرين على إيجاد رؤية مشتركة. وفي مثل هذا الموقف، يصبح قائد المؤسسة مصدرأً لالهام الآخرين أكثر منه قاضياً.
- معنني أن القائد يمد أعضاء المؤسسة بما يتطلبه من تقنيات لتصبح الرؤية واقعاً معيشياً
- في التحليل النهائي، فإن ثقافة المؤسسة هي الميزة التنافسية الوحيدة التي لا يمكن تقليدها. التكنولوجيا، المعلومات، الموارد المالية والمزايا البيئية يمكن أن تتقلد أو تكرر، لكن المعرفة الموحدة والخبرات وقدرات المؤسسة لا يمكن تكرارها.
- يمكن السر إذن في توفير مناخ يسهم في تعزيز فكر المنفعة المتباينة والتي ت redund فيها كل تلك المزايا التنافسية ليتحقق من خلالها أهداف المؤسسة.

اقتباسات

- "لا يستطيع الإنسان أن ينجح في أي مجال من مجالات الحياة ويفشل في الآخر. لأن الحياة كل لا يتجزأ" - غاندي
- "ثلاثة أرباع المأسى والشقاء وسوء الفهم في العالم سوف تختفي، إذا وضعنا أنفسنا مكان اعدائنا وتقهمنا وجهات نظرهم." - غاندي
- "الرجال فقط هم القادرين على قول "سيادتك" باحترام دليل على التقدير الشديد للآخر الذي دائماً ما يقول "نحن معاً"." - مارتين بوير
- "النفعية يمكن أن تكون فكرة مثالية كالاكتفاء الذاتي للإنسان. فالإنسان مخلوق اجتماعي." - غاندي

إن السر لكي تتحصي وقتاً في الأنشطة الهامة، أكثر من الأنشطة المستعجلة هو أن توجد بيئة يشاركك فيها الجميع، وهذا يجعلك قادرًا على أن تحقق الكثير والكثير.

ولكي توجد تلك الظروف عليك إتباع الآتي:

١. استحقاق الثقة:
يجب أن تكون أنت والطرف الآخر جديرين بالثقة. وهذا يتطلب مزيد من الكفاءة، فالشخصية المتميزة يجب أن تتحدد مع المهارات التقنية الضرورية لكي توجد هذه الجدارة.
٢. الثقة:
الثقة هي الشيء الأساسي لكتاب احترام الآخرين فهي الرصيد الدائم لك، وهي النتيجة الطبيعية إذا ما كان كلاً من الطرفين أهل للثقة.
٣. اتفاق الكسب للجميع:
تلك الاتفاقيات توجد توقعات مشتركة وينتج عنها المزيد من الفهم. إذ يشاركون الطرفان في رؤيتهم وطريقتهم في العمل والإداء، مما يمكنهما من التعاون والعمل سوية بطريقة فعالة.
٤. التوجيه الذاتي:
يقبل كلاً الطرفان المسؤولية ليحكمان نفسيهما طبقاً لاتفاقية الربع. ونتيجة لذلك، فإن الاتفاق يصير هو المشرف، ويستطيع الطرفان أن يخططاً، ويعملَا وفقاً لمبادراتهما داخل الحدود الموضوعة للاقتاقية. فأنت مطالب بالنتائج أكثر من الأساليب المستخدمة لتحقيق تلك النتائج.
٥. الانحياز إلى البنية المؤسسية والنظام:
كل الادارة الداخلية ونظام المكافآت يجب أن يسير في سبيل إيجاد نظام قوي.
- وعلى سبيل المثال، إذا كنت تحاول إزكاء روح التعاون في مؤسستك، لكن نظام المكافآت في المؤسسة يقوم على مبدأ المنافسة فينتج عن ذلك نقص في الانحياز إلى البنية المؤسسية والتنظيمية.
٦. المسؤولية:
يجب أن يتم وضع معايير وفرص لقياس مدى التقدم على فترات منتظمة لتنقييم التنمية وتعزيز النظام ومن ثم إنجاز الأهداف.

**اقتباسات**

"إن خدمة الآخرين هي الفضيلة التي تميز بها عظام الأرض في كل زمان ومكان، وهي الشيء الذي يدوم للفرد ويعطي معناً نبيلاً للحياة، والحد الفاصل بين جميين كبيرين من الناس في العالم: هؤلاء الذين يساعدون وأولئك الذين يعيقون، الذين يحملون هموم الآخرين والذين يتکلون على الغير، الذين يشاركون والذين يستهلكون فقط. فما اجمل أن تعطى أكثر من أن تأخذ."

- بريانت أوس. هنكل

"يجب أن نغير من أنفسنا للصورة التي نبغي أن يتغير إليها العالم"
- غاندي

"لا شيء يمكن أن يمنحك السلام إلا نفسك، لا شيء يمنحك السلام أكثر من انتصار المبادئ."
- أميرسون

"الحياة صعبة، تلك حقيقة كبرى، بل واحدة من أكبر الحقائق. إنها حقيقة كبرى لأنها بمجرد ما رأينا تلك الحقيقة بالفعل تجاوزناها. بمجرد أن نعرف أن الحياة صعبة - لم تعد صعبة بعد ذلك، لأننا حاولنا تجاوز تلك الخاصية فيها. بمعنى أننا بمجرد أن ادركنا أنها صعبة، لم تعد صعوبتها ذات بال أو شيء نهتم به."

- إم. سكوت بيك - مؤلف

"لا نعلم شيء عن المستقبل ولا نستطيع التخطيط له كثيراً. لكن كل ما نستطيعه هو أن نحتفظ بارواحنا واجسامنا بصحبة جيدة وذات كفاءة عالية، وأن نحلم باهدافنا. هذا ما نستطيع تحديده، وكذلك يمكن أن نعرف سلوكنا ونحاول العفاظ على نبل افعالنا. فليس هناك انسان تختلف عاداته وأفكاره فجأة دون علمه".

- جوشوا سامبرلين - القائد العام لقوات التحالف - معركة جيتسبرج

٤. الحياة المبنية على مبدأ**الفكرة الرئيسية**

يمكن تحسين مستوى حياتك والارتقاء بها والعمل تجاه مهمتك الشخصية الرئيسية من خلال الانحياز إلى المبادئ الصحيحة في نظام إدارة وقتك. في الحقيقة، فإن الرحالة والهدف سيتوحدان ويصبعان شيئاً واحداً.

الأوكار المساعدة

يقوم نظام الجيل الرابع لادارة الوقت على عنصر القيادة الشخصية، اكثر من ادارة الوقت. فهو يشمل التساؤل المتعلق بكيف ولماذا يتم عمل الاشياء وليس فقط متى. وفي هذا الموقف، يمكنك أن تركز كل جهودك على تلك الاشياء التي ستجلب لك المنافع طويلة المدى.

عندما فنارس نظام الادارة الذي يضع الاولويات اولاً، ينمو لدينا شعور داخلي بالسلام، ومن ثم يمكن أن نتقدم للأمام بصر وثقة، لنزيد من مستوى حياتنا.

إن حجري الأساس في برنامج الجيل الرابع الفعال لادارة الوقت هما:

١. المشاركة: فهي القوة الدافعة لكي يكون لك تواجد وترك ارثاً، مما يعطى معنى وحيوية لأي شيء يحاول الفرد تحقيقه.

فأي شخص يركز على المشاركة أكثر من الاستهلاك يكون قد وجد الأساس المتبين الذي ينبع عنه السلام النفسي الداخلي.

٢. الضمير: وهو الاتصال بالمبادئ الصحيحة. فلا يستطيع أن يجد الشخص السلام في أي شيء ينجزه، إذا لم يكن متفقاً ومنحازاً لصوت ضميره الداخلي.

إن السعي للعيش في حياة مبنية على مبادئ سليمة هو الهدف الأساسي لرحلة حياة أي فرد منا، ويشعر الفرد بالرضا والسلام الشديدين بمجرد أن يشرع في رحلة البحث عن هذا الهدف، ويجب أن نضع في الاعتبار أنه يمكن أن نجتني نتائج تلك الرحلة طوال الطريق وليس فقط في آخرة.

ومن ثم نصبح أكثر إقبالاً على المشاركة في المجتمع، ونكتسب قوة دافعة للتقاضي عن الاسباب المعاوقة للتقدم.